

## Panel A

Die Offene Organisation und ihre Führung

Donnerstag, 1600 - 1730

---

*Dr. Katrin Glatzel/Dr. Tania Lieckweg*

### **Weder Organisation noch Netzwerk:**

Meine Heimat ist das Produkt - oder nicht?

---



Zugehörigkeit, Kooperationsbedingungen und Zusammenarbeit sind in Startups stark durch die Zugehörigkeit zu bestimmten Netzwerken, Communities oder auch Freundschaften geprägt. Diese kommen mit den Mitarbeitern in die Organisation hinein oder werden bewusst als Rekrutierungsweg genutzt. Was macht es mit den Mitarbeitern, wenn diese Logiken in der Organisation in den Vordergrund rücken? Was macht es mit der Organisation, wenn Netzwerke und Communities stärker sind als die eigenen Organisationsstrukturen? Und was bedeutet das für Zugehörigkeit zur Organisation? Gerade in Startups wird viel für das Gemeinschaftsgefühl, die Zusammengehörigkeit, den Teamspirit getan. Aber wie wirkt sich das wiederum auf die Organisation aus?

In einer qualitativen Studie gehen wir diesen Fragen nach und befragen Gründer, Mitarbeiter und HR-Verantwortliche in Startups. Unsere Annahme ist, dass Zugehörigkeit in Startups über andere Mechanismen als die der Identifikation mit der Organisation funktioniert. Welche Mechanismen dies sind und wie sich diese auf Formen der Zusammenarbeit auswirken, werden wir untersuchen. Vielleicht ist das Produkt die Heimat – oder auch nicht!

#### **Zu den Personen:**

*Dr. Katrin Glatzel* ist Partnerin der osb international. Sie arbeitet mit Organisationen an der Bewältigung ihrer strategischen Herausforderungen, an Fragen der Führung, des Organisationsdesigns und des Changemanagements. Seit einigen Jahren beschäftigt sie sich mit der Startup-Szene in Berlin und den damit einhergehenden Führungsfragen.

*Dr. Tania Lieckweg* ist Partnerin der osb international. Sie begleitet Organisationen bei der Entwicklung ihrer Führungssysteme, bei der strategischen Ausrichtung und Positionierung sowie bei den organisationalen Herausforderungen der digitalen Transformation.

#### **Webseite:**

[www.osb-i.com](http://www.osb-i.com)