

Workshop 25

SESSION 4 - FREITAG
24.01.2020

13:30 Uhr

Beer Franziska | Stephan Immoos

Führung UND Selbstorganisation

*Nachfolgeplanung gestaltet
als agiles Organisationsentwicklungsprojekt!*



Wir sind eine soziale Non-Profit-Organisation mit 235 Mitarbeitenden und sind seit Ende 2018 auf dem Weg, ein Zukunftsbild für ein agiles, hoch partizipatives Unternehmen zu entwickeln und umzusetzen. Die Ende 2019 anstehende Pensionierung des langjährigen Geschäftsführers motivierte uns, unsere Führungs-/Entscheidungs- und Organisationsstruktur bzw. -kultur gezielt weiterzuentwickeln. Im 2018 haben wir erste Meilensteine mit soziokratischer Entscheidungsfindung gelegt. Wir orientieren uns in diesem Prozess u.a. an

- den 4 Basisprinzipien der Soziokratischen Kreismethode (Strauch/Reijmer) und an Soziokratie 3.0 (s3lf.org)
- kollegial geführte Unternehmen (kollegiale-führung.de)

und kombinieren damit Führung und Selbstorganisation.

Gerne lassen wir Sie in diesem Workshop an unserem Weg teilhaben und wir sind selber sehr gespannt, was wir Ihnen im Januar 2020 von diesem dynamischen Prozess berichten werden:

Was ist uns gelungen? Wo waren und sind die Stolpersteine? Wie sieht unsere heutige Führungsstruktur und -kultur aus? Was würden wir wieder so machen resp. sicher nicht mehr so machen? Wo stehen wir mit der Mitbeteiligung und Selbstverantwortung der 235 – grösstenteils dezentral arbeitenden – Mitarbeitenden? Welche Instrumente bewähren sich bei uns, um kollegial-partizipativ zu entscheiden? (z.B. soziokratisches Entwicklungsgespräch, Konsent, usw.)

Zu den Personen:

Franziska Beer, 52, arbeitet seit 12 Jahren auf der Fachstelle Kinderbetreuung als Mitglied der Geschäftsleitung und Abteilungsleiterin, hat Aus- und Fortbildungen in Soziale Arbeit, NPO-Management, Organisationsentwicklung, Changemanagement. Sie erprobt seit Sommer 2018 mit ihrer Abteilung agile Führungs- und Entscheidungsformen.

Stephan Immoos, 64, leitet seit 27 Jahren die Fachstelle Kinderbetreuung Luzern als Geschäftsführer, hat Aus- und Fortbildungen in Psychologie, Soziale Arbeit, Organisationsentwicklung, Systemtherapie und unterstützt die Weiterentwicklung der Organisation aktiv.

Webseite:

www.fachstellekinder.ch