

# Panel 4L

SESSION 4 - FREITAG  
24.01.2020

13:30 Uhr

*Dr. Hans-Joachim Gergs | Arne Lakeit*

## Lob der Hierarchie!

Über die gegenwärtige Netzwerk - Euphorie



Die digitale Transformation markiert einen grundlegenden Umbruch für Wirtschaft und Gesellschaft. Folgt man Manuel Castells befinden wir uns in einem Netzwerkzeitalter. Angesichts dieser neuen Herausforderungen sind viele Unternehmen gegenwärtig auf der Suche nach neuen Organisationsformen. Unter dem Schlagwort Zusammenarbeit 4.0 wird viel über die Social Collaboration, hierarchieübergreifende Zusammenarbeiten und allgemein die Stärkung von Netzwerken und das „Schleifen“ von hinderlichen Hierarchien gesprochen. Bewegen wir uns also in den Unternehmen auf ein post-hierarchisches Zeitalter? Wir gehen in dem vorliegenden Beitrag davon aus, dass die Hierarchie noch lange nicht ausgedient hat. So wird im gegenwärtigen Netzwerk-Hype völlig außer Acht gelassen, dass Netzwerke auch in der hierarchisch geprägten Vergangenheit immer schon bedeutsam waren. Die Organisationssoziologie hat schon vor Jahrzehnten auf die Bedeutung der informellen Seite von Organisationen hingewiesen und bezogen auf gesellschaftliche Entwicklungen hat der Historiker Nial Ferguson eindrucksvoll herausgearbeitet, dass Netzwerke und Hierarchien immer zugleich existierten. Wir vertreten die These, dass man Organisationen immer vor dem Hintergrund des Spannungsverhältnisses von Hierarchien und Netzwerken betrachten muss. Hierarchie und Netzwerke müssen als zwei sich wechselseitig bedingende Spannungspole betrachtet werden.

### **Zu den Personen:**

*Dr. Hans-Joachim Gergs* arbeitet als Berater für Veränderungsmanagement bei der AUDI AG und lehrt an der TU München, der Universität Heidelberg und der Universität Regensburg

Arne Lakeit war 25 Jahre in verschiedenen Führungsfunktionen bei der AUDI AG tätig und die letzten 10 Jahre als Mitglied des Top-Managements für den Bereich Produktions- und Werksplanung verantwortlich. Seit 2015 ist er selbstständig als Coach und Berater tätig

### **Webseite:**

<https://hansjoachim-gergs.jimdo.com>